



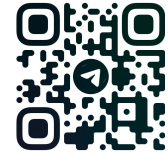
Евгений Глинский

Проектирование → Экспертиза → Управление → Продукт

15 лет в жилом девелопменте

От чертежа — к системе продукта

Меня зовут Евгений. Я занимаюсь проектами жилого строительства. Прошел путь от проектирования и Госэкспертизы до управления проектированием и продуктом.



Мои ключевые компетенции

- Анализ и улучшение девелоперского продукта
- Архитектурные и планировочные решения
- Регуляторное сопровождение, лицензирование, GR
- Согласования и взаимодействие с органами власти
- Управление и интеграция проектных процессов
- Автоматизация и цифровизация среды
- Внедрение AI-инструментов
- Архитектура решений и системная трансформация

АРХИТЕКТОР*
МЕНЕДЖЕР
ПРОЕКТИРОВЩИК

Здесь я понял, что проект - это не “весёлая картинка”, а ответственность за реализацию. В роли архитектора выполнял предпроектную проработку, ГП, АР, АС стадии: концепция, эскиз, П, РД, ИД.

АРХИТЕКТОР
2012-2016



Проект застройки территории Сибзавода
Омск 2015



Проекты ИЖС (ЭП, АР)
Омская область 2015



Мемориал ветеранов ВОВ (ЭП, АР, ГП).
г. Омск 2014



Эскиз церкви
Омская область 2015

АРХИТЕКТОР*
МЕНЕДЖЕР
ПРОЕКТИРОВЩИК

ГЛАВНЫЙ АРХИТЕКТОР ПРОЕКТОВ
2016-2018

Внедрял технологии BIM. Участвовал в создании и координации инжиниринговой группы специалистов на всех этапах проектирования и строительства, презентовал и защищал проекты на Градсоветах.



ЖК «Аккаин» (ЭП, АР, ГП) г. Петропавловск 2016



ЖК «Трио» (ЭП, АР, ГП) г. Петропавловск 2017



микрорайона «Жас-Оркен» (проект застройки)
г. Петропавловск 2017



Эскизы, зарисовки, расчеты (инсоляция, плотность, пр.),
анализ градостроительной ситуации

АРХИТЕКТОР*
МЕНЕДЖЕР
ПРОЕКТИРОВЩИК

ЭКСПЕРТ ГОСЭКСПЕРТИЗЫ
2018-2019

В экспертизе я увидел, где системно ломаются проекты. Госэкспертиза оценка качества проектно-сметной документации. Выступал в роли эксперта по разделам АР и ГП. Проекты в Казахстане (Астана, Караганда, Кокшетау, Петропавловск, Костанай)



АРХИТЕКТОР*
МЕНЕДЖЕР
ПРОЕКТИРОВЩИК

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕМ
2019-2021

Масштаб научил меня мыслить процессами. Координация 20+ человек, взаимодействие с 50+ внешних. Жилая и коммерческая недвижимость (VI-group), в городах Астана, Алма-Ата, Атырау, Актау, Шымкент, Ташкент 1 млн. кв.м



ЖК «Atlant» (эксперт AP, управление проектированием)
г. Астана 2020



ЖК «Capital Park» (эксперт AP, ГП, управление проектированием) г. Астана 2020



ЖК «Central Avenue» (управление проектированием)
г. Алматы 2020



Ковидный госпиталь (управление проектированием)
г. Астана 2020

АРХИТЕКТОР*
МЕНЕДЖЕР
ПРОЕКТИРОВЩИК
ПРОДАКТ МЕНЕДЖЕР
2021- по н.в.

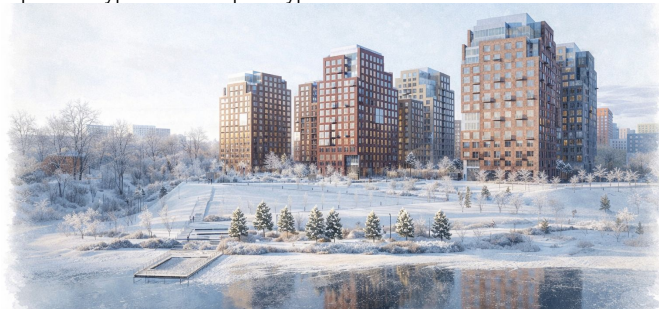
Переход в продукт - цель соединить архитектуру, экономику и стратегию. Разработка продуктовых решений, тестирование гипотез, анализ трендов и поиск оптимальных решений в жилой недвижимости. Брусника (Екатеринбург); Неометрия(Сочи); ПИК(Москва).



Изучение и интеграция лучших практик в области архитектуры г. Екатеринбург 2021



Разработка стандартов для девелопера г. Сочи 2022



Продуктовая аналитика, пилотные проекты, масштабирование идей г. Москва 2022-2025



Продуктовый
кружок



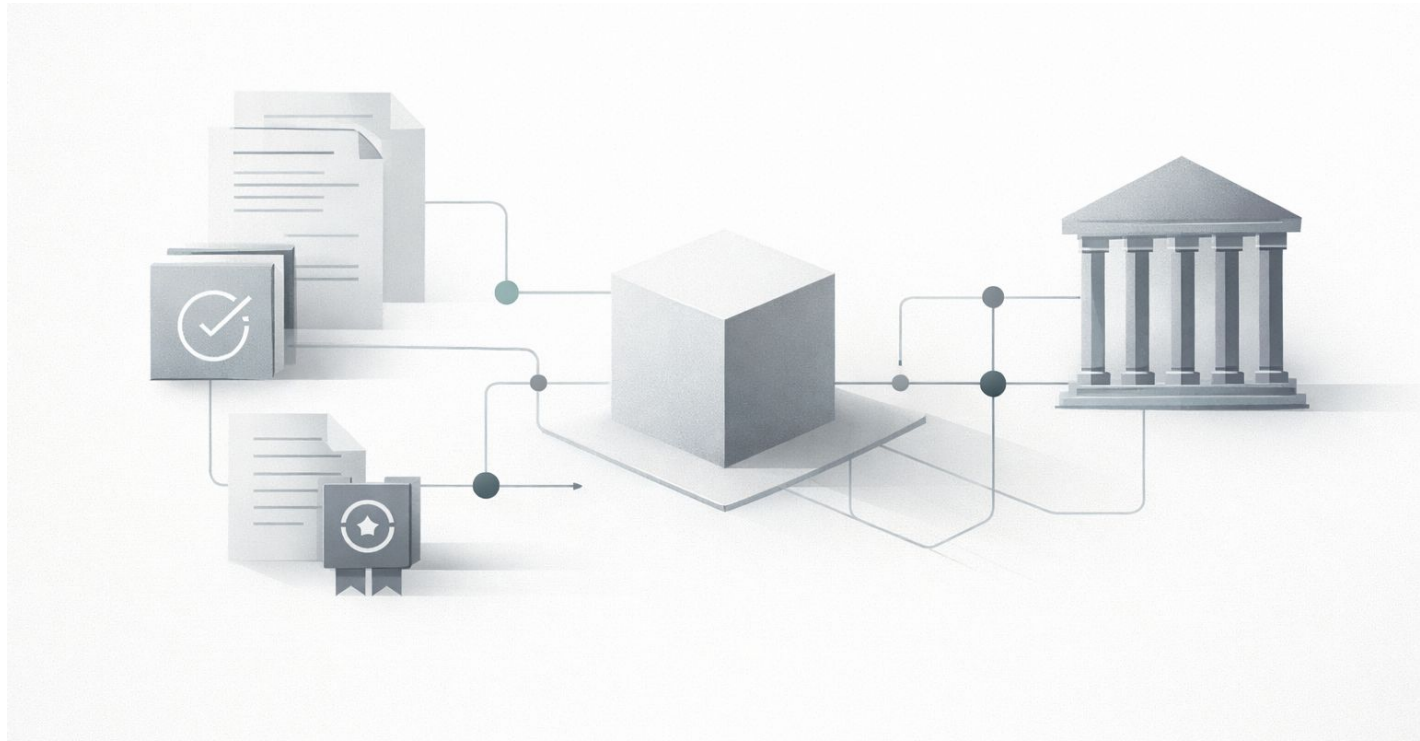
@PRODUCTCIRCLE

Веду телеграм канала “Продуктовый кружок” сообщество экспертов в девелопменте 2023 - по н.в.

АРХИТЕКТОР*
МЕНЕДЖЕР
ПРОЕКТИРОВЩИК

CEO architek.pro
2018-по н.в.

Анализирую и улучшаю продукт в девелопменте — от архитектурных решений до управленческих и регуляторных моделей, сопровождаю GR-процессы и согласования, интегрирую технологии и внедряю цифровые и AI-инструменты в проектную систему.



МОИ ДОСТИЖЕНИЯ

Прошёл путь от архитектора и эксперта до менеджера и CEO, выстроив управленческую и продуктовую экспертизу в девелопменте.

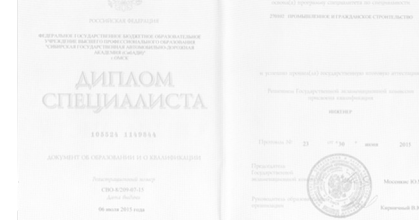
Системное мышление: анализирую, оптимизирую и трансформирую продукт и бизнес-процессы.

Развил сильные коммуникационные навыки — защищаю проекты, выступаю в профессиональной среде. Участвовал в значимых проектах для компаний, города и страны.

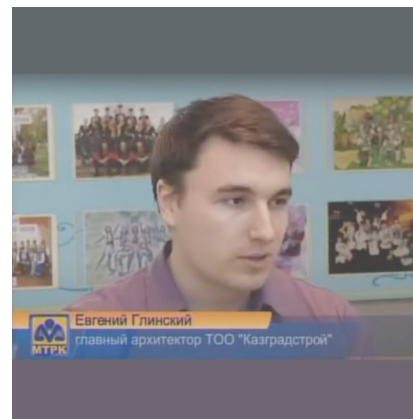
Создал и развиваю профессиональный TG-канал о продукте в недвижимости и архитектуре.

Внедряю цифровые инструменты, автоматизацию и AI-решения в проектную среду, продвигаю практическое применение технологий в реальных процессах.

Постоянно расширяю насмотренность, изучаю мировой опыт и интегрирую лучшие практики в продукт и управление.



2015



2016



2021

следующий уровень



МОИ НЕУДАЧИ

Промышленное строительство. Нефтезавод. ПТО. Не прижился в формате строительного вагончика и роли исполнителя. Тогда — разочарование. Сейчас — понимание: мне важно менять процессы, а не просто обслуживать их. Это развернуло меня в сторону продуктового и системного мышления.

Коммерческая недвижимость. Торговые центры. Бесконечные реконструкции без стратегии, ремонты без инвестиций, ковидный кризис. Ощущение потолка. Этот этап научил считать экономику, работать в жёстких ограничениях и отличать «латание дыр» от развития продукта.

АРХИТЕКТОРЫ.РФ (2022 – по н.в.) Несколько попыток — несколько отказов. Это било по амбициям, но усиливало позицию и масштаб мышления. Я не сдался — и стал сильнее.

Мои неудачи не про поражения. Они про уточнение траектории и рост масштаба задач, которые я беру на себя.

